

Offre DDMRP

Planning Priorities

CRITICAL

29 ▲ 7.41%

HIGH

4 ▲ 33.33%

MEDIUM

24 ▼ -14.29%

LOW

533 ▲ 0.19%

OVER TOG

1,530 ▲ 0.07%

+ Show details

HIGH

11 ▲ 1.38%

MEDIUM

12 ▼ -7.69%

LOW

81 ▼ -7.95%

OVER TOG

3,049 ▼ -0.29%

24 weeks ▼

Execution Buff...

● Critical ▼

TOTAL AVG

26.33%

CURRENT

28.98%

EVOL VS AVG

+10.07%

EVOL VS N-1

+12.16%





Optimiser vos stocks et sécuriser votre réponse à la demande client

- En réduisant vos surstocks et vos ruptures
- En gérant vos Lead Times longs et imprévisibles
- En définissant des points de découplage aux étapes de production pertinentes



Améliorer l'efficacité de votre planning

- En gérant la faible fiabilité des prévisions
- En définissant des règles claires sur l'arbitrage capacitaire
- En évitant les changements trop fréquents des plans de production et d'approvisionnement



Simplifier et standardiser vos processus

- En réduisant le nombre de méthodes existantes dans votre organisation
- En formant vos équipes pour les faire monter en compétences
- En déterminant des règles simples et compréhensibles de tous



Mettre en place la méthode DDMRP pour :

- Déterminer la demande client et votre capacité à y répondre
- Aligner vos plans de ventes, marketing, développement, fabrication et approvisionnement sur vos objectifs financiers
- Etablir un lien entre le plan stratégique de votre société et son exécution
- Réaliser les arbitrages nécessaires à la planification opérationnelle
- Prioriser de manière simple et efficace au sein de vos ateliers et chez vos fournisseurs

Réduction des coûts

- Réduction des transports express
- Réduction des pénalités de retard
- Amélioration du BFR

Amélioration des performances atelier

- Stabilisation du planning
- Système d'ordonnancement et de priorisation simple et partagé
- Suppression des ruptures d'approvisionnements



Taux de service

- Amélioration du taux de service
- Augmentation de la satisfaction client
- Augmentation du chiffre d'affaires
- Baisse des retards de livraisons

Amélioration de la gestion des stocks

- Diminution des surstocks et des stocks dormants
- Optimisation des tailles de lot
- Construction des bons stocks aux bons endroits



Immersion

Réaliser un premier diagnostic et identifier le périmètre pilote

- > Interviews avec les personnes et fonctions clés:
 - Supply Chain
 - Production
 - Logistique...
- > Ateliers de sensibilisation au DDMRP
- > Collecte de données
 - Volume d'activité,
 - Niveaux de stocks...
- > Audit des processus, des outils et de l'organisation actuels
 - Planification/Ordonnancement
 - Moyens dédiés



Préparation au système DDMRP

Valider les hypothèses clés pour une implémentation efficace

- > Classification MTO/MTS :
 - Analyse ABC/XYZ
 - Ateliers de validation
- > Analyse et validation des paramètres nécessaires au DDMRP :
 - Consommation Moyenne Journalière (CMJ)
 - Variabilités
 - Lead Times et Taille de lot
- > Définition du processus cible :
 - Rôles et Responsabilités
 - Rituels
 - Fréquence



Implémentation du DDMRP

Construire les outils et mettre en place les rituels

- > Construction des outils de pilotage DDMRP
- > Dimensionnement et validation des buffers (simulations)
- > Construction d'un tableau de bord avec les KPI opérationnels
 - Stocks
 - Volumes/CA
 - Taux de service
- > Implémentation et accompagnement opérationnel sur les routines
- > Copilotage

Livrables clés

- > Outils DDMRP
- > Tableau de bord
- > Routines en place



Support et amélioration

Affiner les paramètres et accompagner les équipes

- > Adaptation, correction et amélioration des paramètres après les premières boucles DDMRP (CMJ, variabilités, LT...)
- > Accompagnement des équipes dans la prise d'autonomie:
 - Animation des rituels et prise de décision par MACS
 - Puis support dans les rituels/aide à la décision
 - Autonomie complète des équipes
- > Suivi de la performance et d'amélioration des KPI

- > Revue des paramètres
- > Formalisation des templates de réunions
- > Animation de boucles de décisions DDMRP



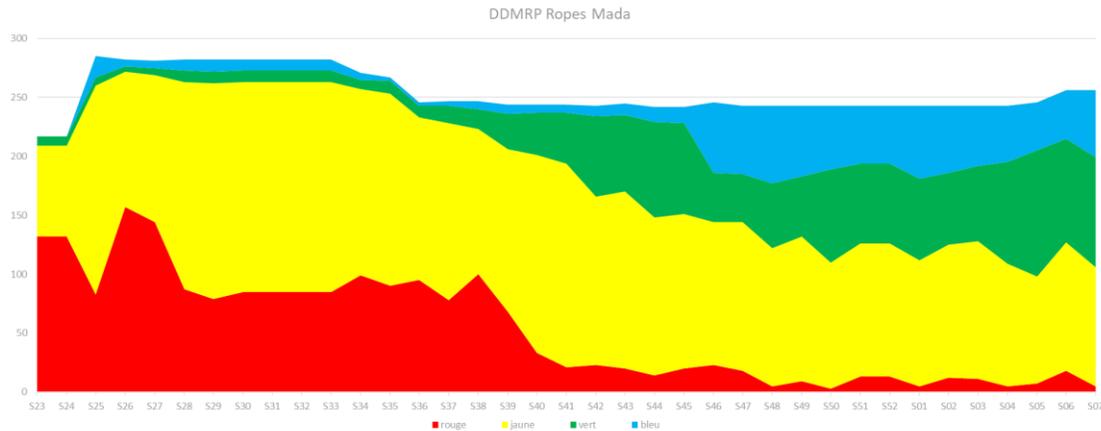
Autres sujets liés

Capitaliser sur le DDMRP pour ouvrir d'autres chantiers

- > Mettre en place un outil DDMRP robuste et pérenne
 - Sélection d'un nouvel outil issu de notre benchmark
 - Gestion de l'appel d'offres
- > Travail sur les prévisions et le processus PIC/S&OP
- > Ouvertures de sujets excellence opérationnelle
 - Réduction des délais
 - Amélioration du TRS
 - Optimisation taille de lot
 - Moyens dédiés
 - Management visuel/5S

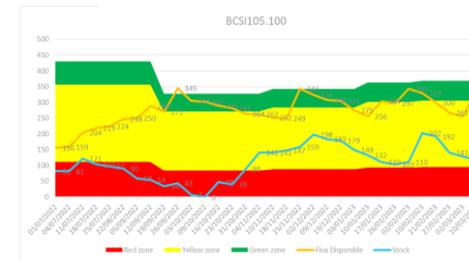
- > Cartographie des solutions et liste des éditeurs pertinents
- > ...

Exemples : outils simples : KPIs, outil de pilotage



KPI : statut de 250 références

Analyse des références runners



CMJ : 2,51
Remarque : Buffer bien dimensionné

KPI : Evolution d'une référence dans le temps⁴⁷

Référence	CMJ	Lead time	MOQ (une tournée)	Stock réel	Appro	Besoins clients	Alerte sécurité	Pic de commander	Flux disponible	Planification	Qty à relancer théorique	Priorité Ordo	Alerte	Fréquence de lancement
	11,0	84	3	833	688	475	438	0	846	jaune	771	152%	jaune	25 jrs
	5,8	84	10	3204	0	328	258	0	876	vert	0	932%	vert	25 jrs
	6,4	84	10	788	14	288	242	0	514	jaune	427	328%	vert	25 jrs
	6,4	84	8	606	320	272	242	0	954	jaune	286	250%	jaune	25 jrs
	5,6	84	10	481	346	331	211	0	496	jaune	323	238%	jaune	25 jrs
	4,9	84	9	549	180	275	185	0	454	jaune	266	297%	jaune	25 jrs
	5,2	84	20	485	0	248	198	0	241	jaune	528	243%	jaune	25 jrs
	3,8	84	2	425	197	112	144	0	520	vert	0	295%	jaune	25 jrs
	4,5	84	10	642	0	327	169	0	315	jaune	341	380%	vert	25 jrs
	4,3	84	10	510	120	171	162	0	459	jaune	171	315%	jaune	25 jrs
	4,3	84	10	436	166	247	163	0	353	jaune	280	267%	jaune	25 jrs
	3,5	84	20	476	0	188	133	0	288	jaune	230	358%	vert	25 jrs
	4,1	84	9	514	0	245	154	0	269	jaune	330	334%	vert	25 jrs
	4,5	84	2	24	454	96	169	0	430	jaune	228	44%	rouge	25 jrs
	0,1	84	2	119	2	0	2	0	121	bleu	0	5950%	orange	33 jrs
	4,2	84	6	101	502	33	158	0	572	vert	0	65%	jaune	25 jrs
	3,5	84	10	252	220	212	133	0	260	jaune	258	189%	jaune	25 jrs
	2,6	84	8	60	288	112	98	0	231	jaune	150	61%	jaune	25 jrs
	3,1	84	10	344	128	79	126	0	393	jaune	98	273%	jaune	25 jrs
	2,9	84	10	373	70	80	109	0	363	vert	0	342%	vert	25 jrs
	4,2	84	20	41	304	16	159	0	329	jaune	289	26%	rouge	25 jrs
	3,1	84	20	176	500	495	118	300	181	jaune	279	149%	jaune	25 jrs

Outil de pilotage DDMRP

MACS

Supply Chain Experts

Email : contact@macs.consulting

Téléphone : 06 65 16 20 74

Adresse : 52 rue du colombier, 69007 Lyon

Site web : <https://macs.consulting>

Planning Priorities

CRITICAL

29 ▲ 7.41%

HIGH

4 ▲ 33.33%

MEDIUM

24 ▼ -14.29%

LOW

533 ▲ 0.19%

OVER TOG

1,530 ▲ 0.07%

+ Show details

HIGH

11 ▲ 1.38%

MEDIUM

12 ▼ -7.69%

LOW

81 ▼ -7.95%

OVER TOG

3,049 ▼ -0.29%

24 weeks ▼

Execution Buff... ● Critical ▼

TOTAL AVG
26.33%

CURRENT
28.98%

EVOL VS
AVG
+10.07%

EVOL VS N-1
+12.16%

