

MACS

Supply Chain Experts

Offre Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMOA)

Intégrez vos outils sereinement



Les enjeux de l'implémentation ou du changement d'outil IT dans la Supply Chain de votre entreprise



Adapter ses outils à la croissance et aux nouveaux défis

L'évolution de votre entreprise entraîne des besoins complexes que les systèmes actuels ne peuvent plus satisfaire. Un outil plus sophistiqué est essentiel pour gérer efficacement cette croissance et répondre aux exigences changeantes du marché



Uniformiser pour optimiser

Les systèmes disparates créent des silos d'information et des barrières à la communication efficace. L'uniformisation des outils IT permet une meilleure intégration, favorisant ainsi une communication fluide et une prise de décision éclairée à travers toute l'organisation



Ancrer et clarifier les processus

L'implémentation d'un outil IT adéquat est plus qu'une simple mise à jour technique ; c'est une opportunité de définir et d'ancrer fermement les processus au sein de votre entreprise. Cela assure une compréhension uniforme et élimine les débats inutiles, alignant ainsi toute l'équipe sur des objectifs communs

Alignement des acteurs

- La coordination des équipes métiers, IT et des décideurs permet d'assurer un **alignement tout au long du projet** entre les différents acteurs

Optimisation des ressources

- La gouvernance correctement pilotée permet une **meilleure allocation des ressources humaines et matérielles**, pour maximiser l'efficacité et réduire les gaspillages



Visibilité sur le projet

- Les rituels de suivi réguliers permettent d'obtenir une **visibilité et d'anticiper sur les étapes du projet**

Réduction des coûts

- La priorisation des activités et la planification stratégique permettent in fine de **réduire les coûts du projet**

Notre démarche d'accompagnement



Définition et choix

Analyser, modéliser et définir les **processus et besoins**, en vue de **sélectionner et contracter les solutions adaptées**



Développement

Diriger et coordonner le projet, en intégrant les équipes métiers et IT, et en **assurant le pilotage et le suivi des instances projet**



Tests

Concevoir et coordonner les tests, de leur élaboration à la qualification des anomalies, incluant **les tests de non-régression**

Cut over/Go live



Lancement et pérennisation

Orchestrer le **déploiement** et le support, gérer la **montée en compétences et l'adhésion des utilisateurs**, et **analyser les anomalies et évolutions**

Engager les équipes tout au long du projet

Mobiliser

- > Comprendre la situation actuelle et **mettre en évidence la nécessité du changement**
- > Identifier et commencer à **mobiliser les parties prenantes** qui sont essentielles à la mise en œuvre du changement souhaité

Implémenter

- > **Concevoir l'organisation** chargée des activités de gestion du changement
- > Communiquer la **feuille de route**
- > Mettre en œuvre le changement en **mobilisant les utilisateurs clés identifiés**

Informier

- > Communiquer de manière **transparente** les résultats des tests
- > Veiller à ce que toutes les parties prenantes concernées **adhèrent progressivement au changement**

Accompagner

- > Assurer la **transition** entre les phases du projet et de l'après-projet
- > Optimiser et soutenir **le changement** au cours des premiers mois



Equipes IT et systèmes

- Compréhension et traduction des besoins métier
- Collaboration et gestion des contraintes
- Priorisation et planification stratégique



Equipe Supply Chain

- Stratégies de gestion du changement
- Formation et soutien continu
- Communication transparente



Décideurs / Managers

- Rituels de suivi réguliers
- Rapports d'avancement détaillés
- Coordination stratégique entre équipes

MACS synchronise et coordonne les équipes IT, Supply Chain et les décideurs tout au long du projet

MACS

Supply Chain Experts

Email : contact@macs.consulting

Téléphone : 06 71 54 78 13

Adresse : 52 rue du colombier, 69007 Lyon

Site web : <https://macs.consulting>

