

MACS

Supply Chain Experts

Offre Appel d'Offres 3PL

Externaliser vos activités logistiques





Vous recentrer sur votre cœur de métier

- En déléguant des activités sans valeur ajoutée pour votre entreprise
- En sécurisant les activités logistiques stratégiques
- En laissant des experts gérer votre stockage, votre transport et d'autres activités logistiques



Rester flexible et réactif

- En gérant vos capacités de stockage et distribution sous contraintes
- En contrôlant votre charge d'activité logistique (saisonnalité, pics)
- En prévoyant les ressources nécessaires et le budget pour l'année suivante



Atteindre de nouveaux marchés

- En développant l'implantation de votre entreprise dans de nouveaux pays ou nouvelles régions
- En réduisant vos délais de livraison
- En proposant de nouveaux services à vos clients



Externaliser tout ou partie de vos activités logistiques pour :

- Concentrer vos efforts sur votre cœur de métier et votre valeur ajoutée
- Adapter la prestation logistique à la demande client (saisonnalité, pics, etc.)
- Maîtriser vos coûts : améliorer votre trésorerie, augmenter vos coûts variables
- Proposer de nouveaux services (délais réduits, dépotage, mise sur palettes, envoi au colis, cross-dock, etc.)
- Comparer les offres du marché à votre disposition
- Tirer avantage de la compétition entre prestataires
- Prendre connaissance des best practices des prestataires

Réduction des coûts logistiques

- Economies d'échelle sur les coûts de main d'œuvre
- Réduction de la charge administrative
- Réduction des investissements bâtiment et charges de fonctionnement associées

Réduction des coûts de transports

- Mutualisation des transports
- Optimisation du plan transport
- Réduction des transports urgents



Satisfaction client

- Amélioration du taux de service et des délais de livraison
- Diminution des litiges
- Augmentation du chiffre d'affaires

Amélioration de la qualité de la prestation logistique

- Réalisation de vos activités par des experts du domaine
- Accès aux dernières technologies (automatisation, IT)
- Recherche d'amélioration continue



Cadrage

Préparer le projet

- > Organisation projet :
 - Participants
 - Calendrier
 - Communication
- > Cadrage et planification des entretiens et des visites
- > Réunion de lancement
- > Etablissement du planning
- > Interviews de la direction / du donneur d'ordre



Diagnostic

Diagnostiquer l'organisation et les processus existants

- > Analyse des enjeux des différentes parties prenantes via les interviews :
 - Supply Chain
 - IT
 - Finance
 - Autres services selon besoins (qualité, HSE, RH)
- > Analyse des processus logistique et de transport existant
- > Récolte des contraintes liées à l'environnement et à l'organisation



Rédaction CdC

Cocréer un document adapté à l'organisation cible

- > Partage du benchmark sur les standards et bonnes pratiques
- > Création du dossier de consultation :
 - Formalisation des besoins fonctionnels et techniques
 - Présentation de l'entreprise et produits
- > Sourcer une liste de candidats éligibles à l'AO



Analyse

Comparer les offres à l'aide de critères tangibles et objectifs

- > Création et renseignement des outils d'analyse des offres des prestataires :
 - Matrice de notation
 - Matrice de coûts
- > Présentation des analyses des offres
- > Etablissement d'une shortlist de 3 prestataires
 - Information aux candidats non retenus



Sélection

Choisir un partenaire adapté

- > Audition de soutenances pour les candidats shortlistés
- > Mise à jour des outils d'analyse
- > Planification éventuelle de visites des sites prestataires
- > Négociations tarifaires
- > Rédaction du nouveau contrat

Dossier de consultation technique (CDC)

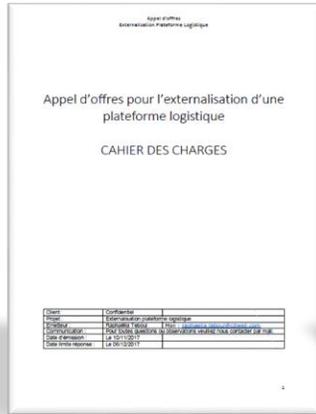


Table des matières

1. Introduction..... 3
2. Objectifs de l'appel d'offres..... 3
3. Modalités de réponse..... 3
4. Description des prestations..... 4
5. Acteurs et acteurs de service..... 7
6. Acteurs et acteurs opérationnels..... 7
7. Qualifications requises des personnes..... 10
8. Adresses..... 10
9. Répartition et lots de travail..... 10
10. Préparation des commandes..... 10
11. Inventaire..... 10
12. Accueil des visiteurs clients..... 10
13. Entretien..... 10
14. Sécurité..... 10
15. Réception de la réponse au cahier des charges..... 10
16. Procédure d'urgence..... 10
17. Planing..... 10
18. Procédure de consultation..... 10
19. Critères de qualité..... 10
20. Valeurs limites..... 10
21. Appareils de mesure..... 10
22. Réception de la commande..... 10
23. Équipe technique et responsabilité..... 10

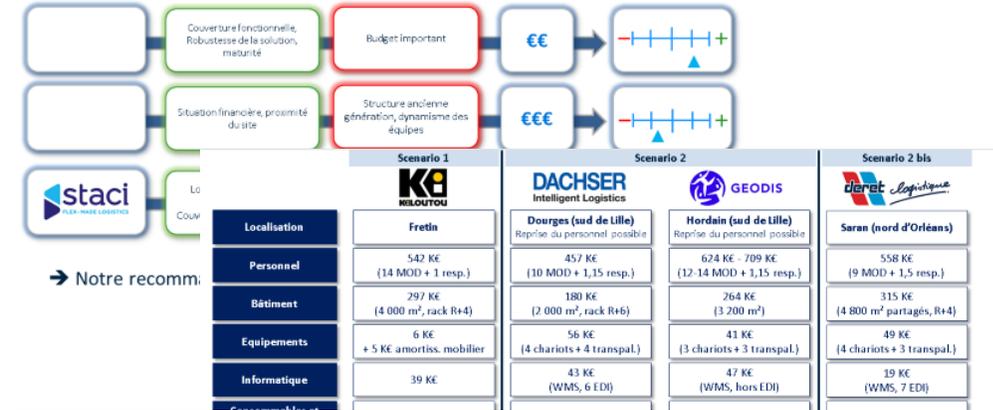
Matrice de comparaison / notation

Critères	BMV	Dimotrans	Astr'In	Biondel	SBL cos log	Bert	Le Roy	sko	Benaud	3	5	15	KO
Site proposé	3,8	3,4	3,8	3,4	3,4	3,0	3,4	3,0		Oui	Oui	Non	X
Localisation (sans ponts/voies)	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		Oui	Oui	Non	X
Valeur	5	5	5	5	5	3	3	3		Oui	Oui	Non	X
Micronisation	3	3	5	3	5	3	5	3		Oui	Oui	Non	X
Sécurité ICF	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		Oui	Oui	Non	X
Sécurité bâtiment	5	3	3	3	3	3	3	3		Oui	Oui	Non	X
Entrepôt	3,0	3,7	3,0	3,7	3,7	3,7	4,0	3,0		Oui	Oui	Non	X
Nombre de sites logistiques (en France)	3	3	3	3	5	3	3	5		Oui	Oui	Non	X
Stabilité financière (croissance, résultat, appartenance groupe)	3	3	3	3	5	3	3	5		Oui	Oui	Non	X
Dépendance activité (mono/multi clients)	3	3	3	3	3	3	3	5		Oui	Oui	Non	X
Collaboration	3	5	3	5	3	5	5	5		Oui	Oui	Non	X
SI	6,0	6,5	3,0	6,0	7,0	6,5	7,7	6,5		Oui	Oui	Non	X
WMS	3	3	3	3	5	5	3	5		Oui	Oui	Non	X
Navettes en propre	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non		Oui	Oui	Non	X
Site d'appoint	3	3	3	3	15	3	3	3		Oui	Oui	Non	X
Planing	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		Oui	Oui	Non	X
Adhésion planning projet	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		Oui	Oui	Non	X
Social, éthique et sécurité	5	3	5	3	15	3	3	3		Oui	Oui	Non	X
Engagement / culture	5	3	5	3	15	3	3	3		Oui	Oui	Non	X
Égalité de genre	3	5	15	3	15	3	5	15		Oui	Oui	Non	X
Assurance & responsabilité	3	5	15	3	15	3	5	15		Oui	Oui	Non	X
Client social	3	5	15	3	15	3	5	15		Oui	Oui	Non	X
TOTAL	4,4	4,6	3,2	3,5	6,5	3,7	5,3	6,1					

Le prestataire avec la note la plus basse doit être privilégié

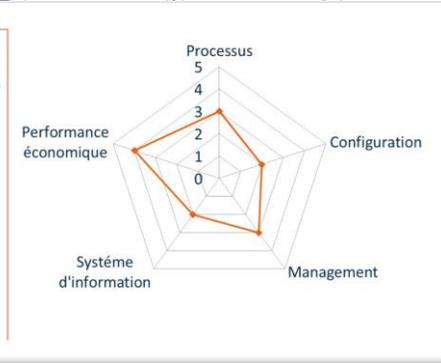
Analyse de marché

Un podium avec deux solutions qui sortent du lot :



Caractéristiques du site

- Surface: 1 500 m²
 - 2 bâtiments distincts (log/ateliers)
 - 1 mezzanine
- Effectif log (moy): 18 ETP
- Nb Lignes /jour: 1 000
- Agence sur le site: Oui
- Activités spécifiques:
 - Découpe PVC
 - Peinture
 - Courroies
 - SAV Compresseurs
- Localisation: Zone d'activité commerciale
- Propriétaire



Matrice de coûts

Grille de tarifs	Coût unitaire € H.T.	Unité d'œuvre
Gestion du dossier		Forfait mensuel
Prestation entreposage		
Réception conteneur maritime		
Conteneur réceptionné et dépoté		Nb conteneurs
Palette constituée en réception mono-référence		Nb palettes
Réception camion fournisseur		
Nombre de palettes réceptionnées		Nb palettes
Autres		
Etiquette identification colis		Nb colis
Palette rangée (en stock)		Nb palettes
Article contrôlé (dimensions)		Nb articles
Stockage (stocké début semaine + entrées de la semaine - sorties de la semaine)		
Palettes 80 x 120 cm		Nb palettes
Palettes 100 x 120 ou 140 x 120 cm		Nb palettes
Palettes hors gabarit		Nb palettes
Préparation expédition		
Palette préparée et expédiée		Nb palettes
Inventaire		
Palette inventoriée (contrôle quantitatif ou DLUO)		Nb palettes
Transport navette		
1 à 3 palettes		Nb palettes
4 à 6 palettes		Nb palettes
7 à 10 palettes		Nb palettes
11 à 32 palettes		Nb palettes
33 palettes		Camion complet
Consommables		
Palette EUR		Nb palettes

Sélection des offres

Ranking after evaluation



4. Dimotrans
5. Astr'in
6. Le Roy
7. Seko Bansard
8. BBL Coslog

- > 3 best-rated proposals
- > Pilot's needs understood and addressed
- > Proposals of quality
- > All KO criteria fulfilled
- No eliminatory criteria but incomplete answer
- One or multiple eliminatory criteria not fulfilled:
- > Business plan continuity

Candidates ranked 4 to 8 → Rejected
 BMV remains in the short list with

Confidentiel

Criteria evaluated to establish the ranking



Many criteria but all are relevant in the tender. 13 eliminatory criteria have been defined within these themes.

Confidentiel

10

MACS

Supply Chain Experts

Email : contact@macs.consulting

Téléphone : 06 65 16 20 74

Adresse : 52 rue du colombier, 69007 Lyon

Site web : <https://macs.consulting>

