

MACS

Supply Chain Experts

Offre dimensionnement entrepôts

Votre entrepôt comme levier de
performance





- > Votre entrepôt sature et vous utilisez des entrepôts de débord
- > Vous vous questionnez sur la pertinence d'une externalisation/(ré)internalisation de votre logistique
- > Vous souhaitez moderniser votre logistique (traçabilité, automatisation, sécurisation, fiabilité, impact environnemental)
- > Un changement de stratégie incluant l'intégration de nouvelles activités/business nécessite de libérer de la place dans votre entrepôt
- > Vous souhaitez repenser le positionnement d'un entrepôt dans le cadre d'un schéma Directeur logistique
- > Vous observez une forte variabilité des processus entraînant une forte variabilité des coûts

Performance visée

- > Un dimensionnement pertinent doit prendre le niveau de performance visé ainsi que l'ensemble des activités de l'entrepôt

Contraintes de stockage

- > Les caractéristiques de stockage doivent être identifiées en amont pour anticiper les contraintes réglementaires, administratives, et physiques.

Dimensionnement des flux

- > La question des flux et des stocks sont également des informations essentielles dans le dimensionnement des équipes logistiques et des moyens associés.



Rentabilité

- > Réduction des coûts de stockage et de transport externe
- > Maitrise des coûts main d'œuvre
- > Retardement/suppression de certains investissements

Augmentation de la capacité

- > Exploitation des surfaces logistiques existantes à leur plein potentiel
- > Meilleure résistance aux risques (absorption des pics)
- > Ouverture aux opportunités commerciales



Efficiency

- > Simplification des flux et gains en productivité
- > Amélioration du taux de service et de la satisfaction client
- > Limitation des risques d'accidents



1. Cadrage du besoin et collecte des données

- > Cadrer et planifier les entretiens et les visites
- > Recueillir, construire et valider les données clés
- > Réaliser les entretiens de compréhension de l'environnement



2. Modélisation

- > Modéliser les besoins de stockage
- > Définir les types de flux et la stratégie d'approvisionnement
- > Définir et valider les types de zones de stockage et de circulation
- > Evaluer les besoins de main d'œuvre, les zones techniques, les zones administratives et les « zones de vie » puis consolider l'ensemble des zones en complétant avec les couloirs de circulation



3. Evaluation et ajustement des scénarios

- > Faire des simulations économiques en fonction des solutions techniques
- > Proposer une recommandation de scénario
- > Valider le scénario privilégié