

MACS

Supply Chain Experts

Offre diagnostic PME

Un programme basé sur l'obtention des résultats





Un accompagnement sur mesure destiné aux clients PME de la Région Rhône-Alpes

- > Le programme Fit 4 Transformation s'adresse aux PME/PMI industrielles françaises.
- > Il facilite l'accès à une expertise extérieure qui accompagnera l'entreprise dans la résolution de ses problématiques.
- > Le dispositif de financement partagé permet la prise en charge de 50% des honoraires du diagnostic (phase 1) par la Région.



Un engagement de notre part sur des résultats rapides et mesurables

- > Nous proposons 2 phases d'accompagnement : la phase de diagnostic puis la phase de mise en œuvre.
- > Les objectifs à l'issue du diagnostic sont quantifiés et un système de mesure est partagé.
- > 50% des honoraires de la phase de transformation sont conditionnés à l'atteinte des résultats.



Un diagnostic 360° :

- > Le périmètre de travail peut couvrir un large spectre de sujets opérationnels.
- > Le client a la possibilité de guider le diagnostic vers les axes qui lui semblent les plus prioritaires.
- > L'objectif du diagnostic est d'établir une feuille de route de transformation pour atteindre un développement rentable et durable.
- > Pour cela nous nous appuyons sur notre connaissance approfondie de l'industrie, ainsi que sur des outils/méthodologies éprouvés et adaptés à nos clients.

Confrontation des idées du/des dirigeant(s) à un point de vue extérieur

Engagement vers un développement plus durable



Identification des potentiels d'amélioration

Renforcement de la compétitivité

Amélioration des performances globales



Diagnostic



GO/
NO GO



Transformation

- > Partage sur la stratégie de l'entreprise avec la direction
- > Analyses des activités, de l'organisation, des processus, des outils et des compétences
- > Définition d'une feuille de route de transformation, des quick wins, et des gains attendus
- > Réunion de Go/NoGo pour l'accompagnement à la transformation

- > Accompagnement terrain sur la mise en œuvre des chantiers de la feuille de route
- > Développement des outils nécessaires
- > Montée en compétences des acteurs impliqués à travers un programme de formations et d'accompagnement
- > Conduite du changement
- > Suivi des gains réalisés