

MACS

Supply Chain Experts

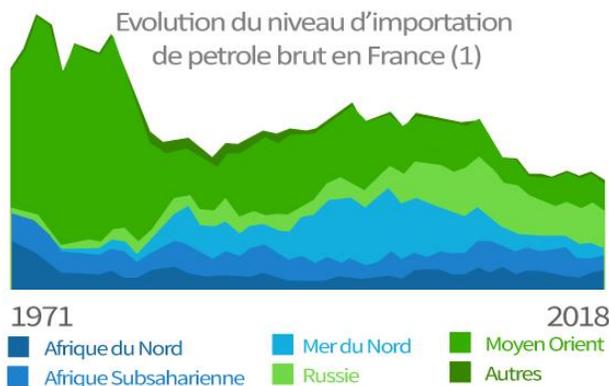
Offre Développement Durable

Accompagner les entreprises à se transformer durablement



Des changements inéluctables dans l'économie mondiale et les modes de vie.

- > Le dérèglement climatique est irréversible. Il aura des impacts majeurs sur notre quotidien et nos économies
- > Nous devons drastiquement réduire nos émissions de Gaz à Effet de Serre (GES)



- > Combinés aux crises successives ces éléments vont renforcer la compétition mondiale pour la disponibilité des ressources



- > Notre économie est dépendante des transports longue distance qui utilisent massivement du pétrole.
- > Or le pic de production mondiale a été atteint en 2019. Des solutions alternatives doivent être rapidement trouvées.



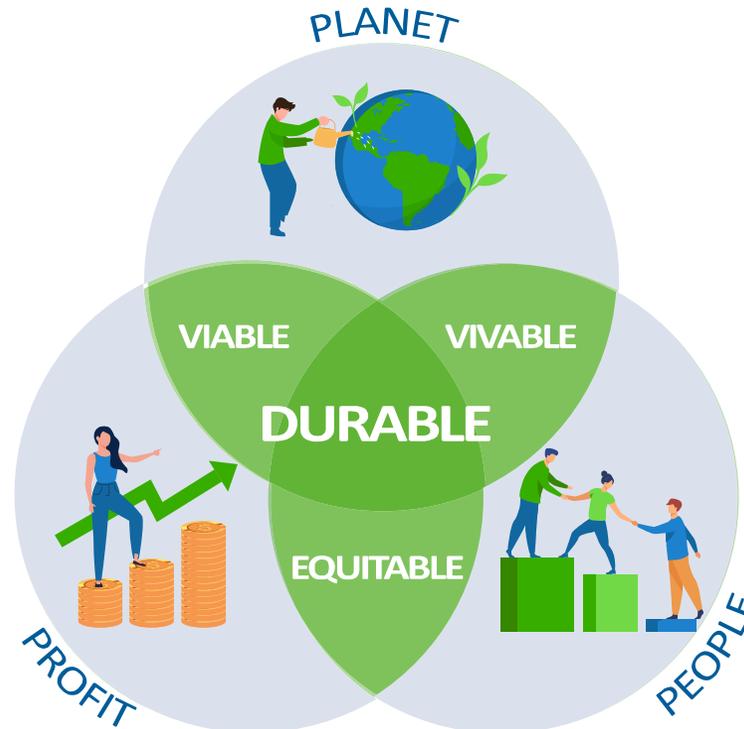
Les entreprises évoluent dans un contexte mondialisé au sein duquel la question environnementale est essentielle pour assurer leur pérennité.

Approvisionnement

- Une réduction des matières premières disponibles
- Un marché des matières premières de plus en plus fluctuant
- Un renfermement des marchés fournisseurs

Taxes et Règlementations

- Une hausse du nombre de réglementations à impact économique
 - ISO 14001 et NF X30-205 : Management environnemental ; ISO 50001 : Energy
 - Labels: EcoLabel, NF Environnement
 - Taxe carbone, Vignette Critère



- Une prise en compte accrue par les clients de l'image écologique lors de leurs achats
- Un critère clé de sélection des entreprises par les nouvelles générations

Anticiper les crises

- > Dans l'urgence, seules les options anticipées et préparées seront disponibles.
- > Une approche multi-scénario du S&OP met en lumière les besoins de flexibilité



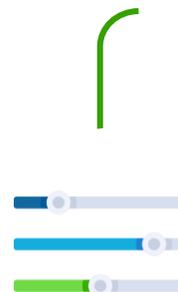
Réduire les risques

- > La réduction des risques en 3 points :
 - Minimiser l'impact en définissant des alternatives
 - Diminuer l'éventualité en agissant sur les causes
 - Améliorer la détection par de bons indicateurs



Analyser les impacts

- > Intégrer une comptabilité carbone permet de prendre les bonnes décisions
 - La mesure est le premier pas vers une possible amélioration
 - Quand l'écart de coût est marginal, l'impact CO2 est un vrai critère de choix.



Réconcilier Profit, People et Planet

- > Une transformation durable passe par :
 - L'amélioration des ressources et des profits
 - Une conduite du changement centrée sur l'humain
 - Une démarche responsable de son environnement



Cibler les axes de travail prioritaires

L'objectif du diagnostic est d'établir une feuille de route de transformation pour atteindre un développement rentable et durable.



Atelier
sensibilisation

Diagnostic,
mesure

Evaluation des
enjeux &
restitution

Plan de
changements

Communication

- **Fresque du Climat**

- Formation à la problématique DD et au bilan GES (Gaz à Effet de Serre)
- Cadrage des objectifs avec le CODIR

- **Bilan GES scopes 1, 2, 3**

- Interne, amont, aval
- Mesure de sensibilité de l'activité (hausse prix pétrole, taxe carbone, pénurie ressource clé...)
- **Bilan RSE**

- **Evaluation** des gains et réduction d'impact
- **Analyse** et résolution des impacts humains et organisationnels
- **Restitution** des résultats du Bilan GES

- **Priorisation** et plan de déploiement
- Définition des outils
- Ateliers de constructions et recommandations

- **Plan de communication**
 - Interne auprès des collaborateurs
 - Externe auprès des fournisseurs, clients.
 - Plaque RSE

La Fresque du climat, une introduction collective au changement climatique

Le changement climatique est un problème collectif complexe, mais il est encore très mal compris par l'ensemble de la population. La Fresque du Climat permet à chacun de déclencher des actions constructives face aux enjeux du changement climatique.



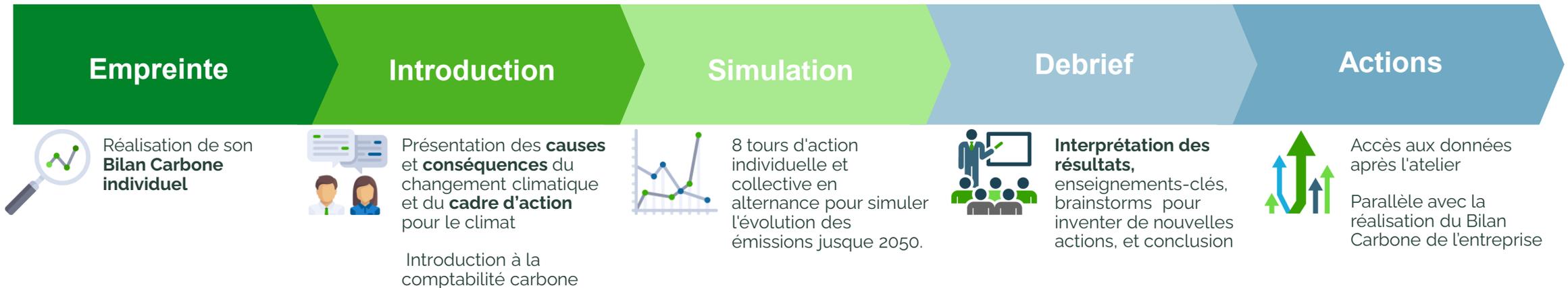
« Mettre en lien les causes et mécanismes du changement climatique et cibler les leviers d'actions pour agir efficacement »

Atelier 2 tonnes, une introduction individuelle et collective au dérèglement climatique



Un outil de prise de conscience

- Au cours d'un **atelier d'une demie journée**, l'atelier 2 tonnes est un outil accessible et pédagogique pour appréhender la **complexité** du changement climatique ainsi que la notion de **neutralité carbone**.
- Comprendre de façon ludique et impliquante les actions à mettre en place pour respecter les engagements de l'Accord de Paris d'ici à 2050 en France. Un **outil décisionnaire** dans lequel les participants doivent choisir des **actions individuelles et collectives**.
- Pour permettre une **compréhension systémique des enjeux**, l'atelier prend en compte les dimensions individuelles et collectives du sujet, sans oublier le rôle de l'influence, enjeu-clé de la transformation de la société.
- Basé sur des **données scientifiques** issues d'organismes reconnus (ADEME, Insee, Negawatt...)



Ce diagnostic permet à l'organisation d'avoir un état des lieux sur une année d'activité, de l'ensemble de ses émissions de gaz à effet de serre, réparti par poste d'émission, dans le but d'identifier des leviers d'actions de réduction.

Le Bilan GES

- > Permet de calculer l'ensemble des émissions de gaz à effet de serre (GES) d'une entreprise
- > Réalisation d'un diagnostic et mise en évidence des principaux postes responsables des plus importantes émissions de GES.
- > Obligatoire pour entreprises de plus de 500 salariés mais pertinent pour toutes

Périmètre



Scope 1

- Concerne tous les GES qui ont directement lieu au niveau de l'entreprise



Scope 2

- Emissions indirectes liées à l'énergie utilisée par l'entreprise



Scope 3

- Emissions indirectes : en général la majorité des émissions induites par l'entreprise (Matières premières, transports, utilisation des produits...)



Pourquoi le réaliser ?

- > Outil de décision et priorisation
- > Economies financières (Energies, transports, achats, ...)
- > Résilience face à la variabilité des marchés
- > Communication auprès de sa clientèle et fournisseurs
- > Anticipation des obligations réglementaires en terme d'émissions de GES (Taxe carbone)

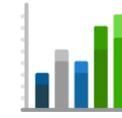
- > Sensibilisation (enjeux de la démarche)
- > Identification des activités émettrices de GES
- > Réalisation du bilan de GES par la construction et récolte des données
- > Analyse des résultats obtenus et identification des sources les plus émettrices
- > Elaboration d'un plan d'actions ciblées pour réduire les émissions de GES



Sensibilisation et Lancement



Collecte des données



Analyse des postes d'émission



Plan d'actions

- La **sensibilisation à l'effet de serre**, à ses causes et ses conséquences sur l'environnement et sur l'homme.
- Le lancement de la mission consiste à **définir précisément le périmètre de l'étude** :
 - Ce qui est pris en compte et ce qui est éventuellement exclu,
 - L'organisation de la mission (interlocuteurs, planning, communication et sensibilisation interne).

- > La **collecte des données** est la partie la plus chronophage de la réalisation d'un Bilan Carbone.
- > Les émissions sont **comptabilisées** en différentes catégories, appelées **postes d'émissions** :
 - Energie, émissions hors usage énergétique, intrants, fret, déplacements, déchets directs, utilisation et fin de vie des produits.
- > Pour chaque poste d'émissions, on collecte les données de **l'activité étudiée**.

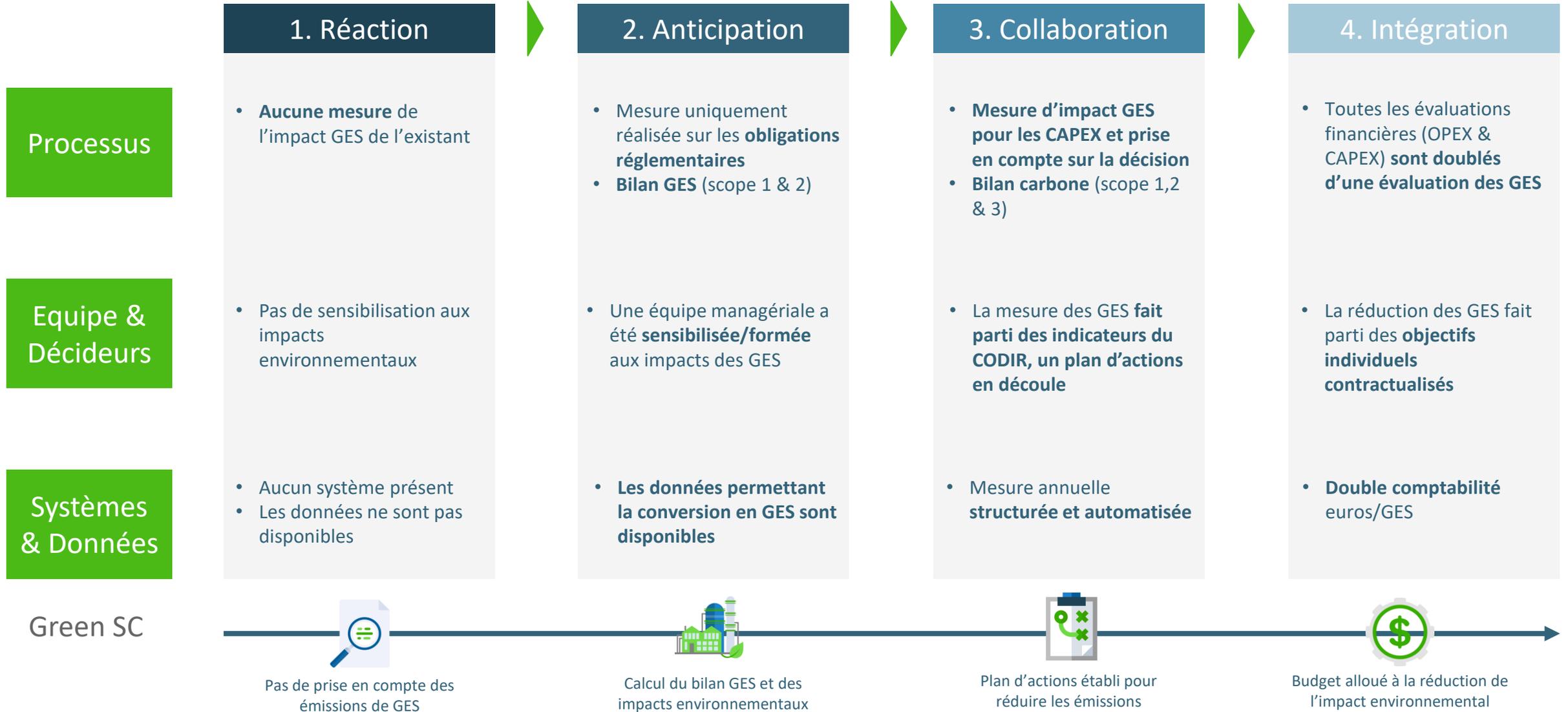
- > L'analyse des données collectées débute par leur **conversion en émissions** via des facteurs d'émissions, (coefficient permettant de convertir en kg ou tonne équ. CO2 les données d'un poste d'émissions)
- > On obtient un **bilan de l'ensemble des émissions** de GES dont dépend l'activité, qui va être analysé pour **identifier les principales sources émettrices**.
- > Ceci permet de dégager les **priorités d'action**.

- > Suite à l'analyse des résultats du Bilan Carbone, une **feuille de route de transformation** est définie
 - Quick wins, gains attendus, plan d'actions moyen/long terme.
- > Le plan d'actions présente pour **chaque catégorie** d'émissions, les actions que l'entreprise envisage de **mettre en œuvre** jusqu'à l'établissement de son bilan suivant, ainsi que le **volume global des réductions d'émissions** de gaz à effet de serre attendu.

> Outils utilisés : Calculateur d'émissions de GES basé sur les données fournies par l'ADEME.

Etat de maturité du processus Green Supply Chain

Evaluation de la maturité existante du processus green SC et définition de la cible future



MACS

Supply Chain Experts

Email : contact@macs.consulting

Téléphone : 06 65 16 20 74

Adresse : 52 rue du colombier, 69007 Lyon

Site web : <https://macs.consulting>

