

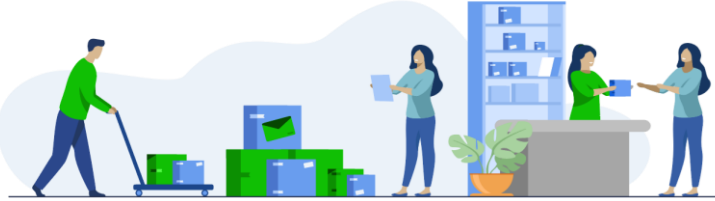
MACS

Supply Chain Experts

Offre Stocks

Optimiser le pilotage
de vos stocks





Améliorer la satisfaction de vos clients

- En assurant la disponibilité de vos produits (quantité et qualité)
- En réduisant vos délais promis
- En proposant des services différenciants



Encaisser les variations

- En absorbant les aléas de production
- En diminuant les risques d'approvisionnements
- En synchronisant l'offre et la demande



Equilibrer coûts et disponibilité

- En limitant votre Besoin en Fond de Roulement
- En optimisant vos tailles de lot de production et d'approvisionnement
- En vous créant des opportunités commerciales et en augmentant votre chiffre d'affaires



Repenser la gestion de vos stocks en :



- Définissant la stratégie de production/distribution (Make To Stock, Make to Forecast, Make to Order, ...)
- Déterminant les produits à stocker (classification de produits)
- Définissant le modèle de mise en œuvre (stock de sécurité, délais de sécurité, DDMRP, ...)
- Déterminant la quantité optimale de stocks
- Définissant les critères d'évolution du processus de gestion des stocks (fréquence de revue, rituels, ...)



Rentabilité

- Baisse des coûts de stockage, d'assurance, de dépréciation
- Optimisation des tailles de lot de production et d'approvisionnement
- Réduction des transports express
- Réduction des pénalités de retard

Taux de service

- Amélioration du taux de service
- Réduction du délai client
- Augmentation du chiffre d'affaires

Résistance aux risques

- Lissage de la production et amélioration de la productivité
- Limitation du nombre de replanifications
- Réduction du nombre et de la profondeur des retards



Fond de Roulement

- Diminution des en-cours
- Réduction des stocks dormants



Notre démarche standard pour faire de votre projet un succès



Cadrer le besoin

- Clarifier le besoin
- Définir l'objectif à atteindre à travers la stratégie de stocks
- Définir le périmètre pertinent d'intervention
- Définir la gouvernance
- Planifier les actions



Diagnostiquer et partager les recommandations

- Mener les visites et entretiens
- Extraire les données chiffrées (prévisions, commandes, stocks, libération, expédition)
- Faire valider les hypothèses et résultats des analyses
- Répondre aux problématiques clés (stratégie, produit, modèle, positionnement, niveau)



Préparer la mise en œuvre

- Animer les ateliers de co-conception cible
- Dimensionner le pilotage des stocks en lien avec la planification et le S&OP
- Définir les chantiers de transformation
- Analyser les impacts organisationnels et SI
- Faire choisir l'outil de dimensionnement
- Créer la feuille de route de mise en œuvre



Valider et implémenter

- Construire les chantiers de mise en œuvre
- Piloter l'atteinte des résultats
- Accompagner le changement

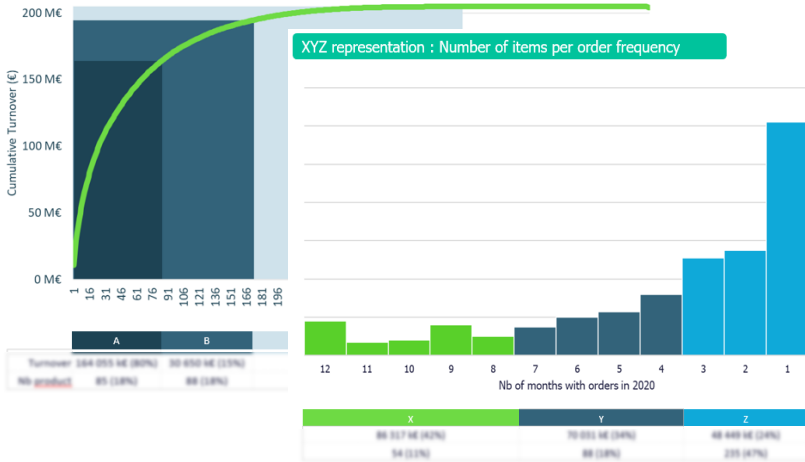


Evaluation qualitative des pratiques/
Mapping des flux

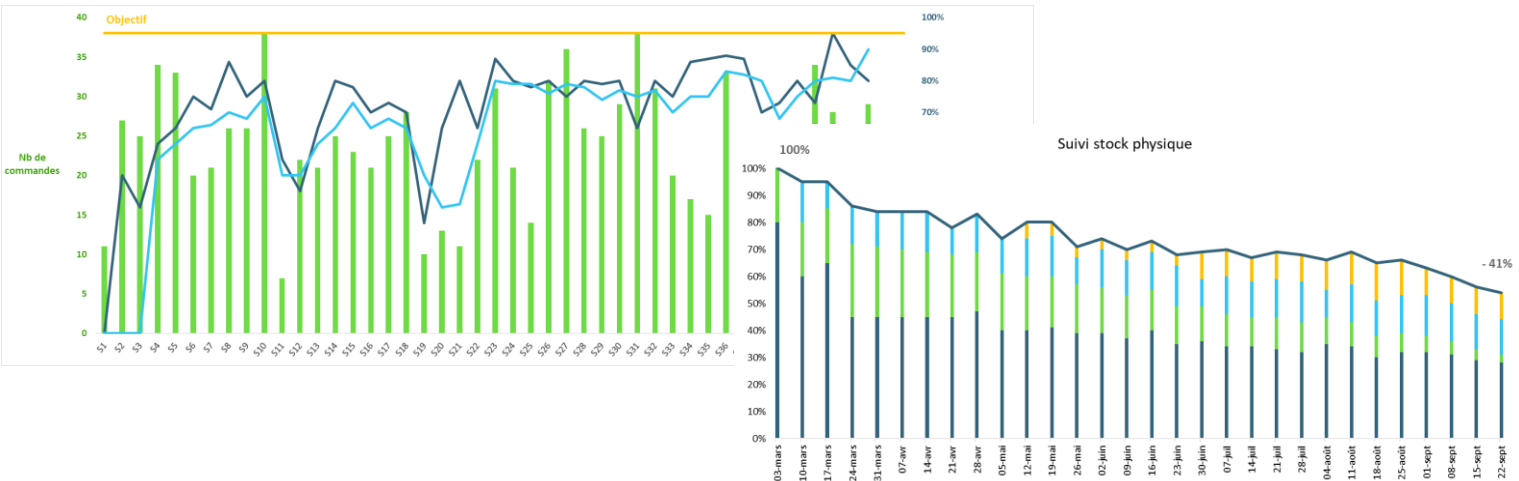
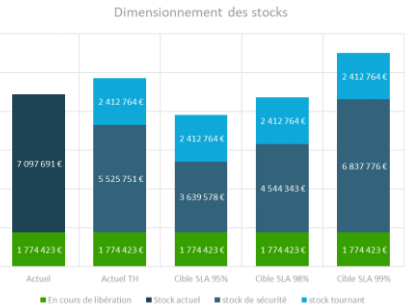


Segmentation produits ABCXYZ

ABC representation : Cumulative Forecast per products (€)



Niveaux de stocks cibles



ABC XYZ	Exceptions	Inventory management
-	+ Ending products	→ No
-	+ Order stability	→ Yes
-	+ Sales opportunities	→ Yes

MACS

Supply Chain Experts

Email : contact@macs.consulting

Téléphone : 06 65 16 20 74

Adresse : 52 rue du colombier, 69007 Lyon

Site web : <https://macs.consulting>

